



## ZMIANY NA LEPSZE

■ **MARCIN JAKUBOWSKI** – Dyrektor SZPZLO Warszawa-Targówek

**Rozpoczęliśmy nowy rok z nadziejami na dalszy rozwój naszego ZOZ-u. Dla nas oznaczać to będzie realizację planów remontowych, rozwój infrastruktury medycznej, realizację kontraktów i dbałość o skuteczność leczenia. Cele ogólne i uniwersalne, nie mniej jednak zawsze aktualne i ważne dla naszych pacjentów. Poniżej przedstawiam ich szczegółowy opis.**

### 1. Plany remontowe na 2014 rok

Zacznijmy może od planów remontowych. Tutaj zawsze mam dylemat, czy czekać i liczyć na środki pochodzące z budżetu miasta, czy inwestować jedynie środki własne zakładu. Ogólny stan przychodni nie jest na Targówku zły, w związku, z czym przeprowadzane remonty mają raczej charakter realizacji zaleceń związanych z okresowymi przeglądami, są to bieżące naprawy i korekty, a nie generalne remonty. Wyjątek może stanowić przychodnia przy ul. Łojewskiej. Tam staramy się rok po roku, skrzydło, po skrzydle remontować i odnawiać poszczególne części budynku. Szczególny charakter ma również Kompleks Basenów Rehabilitacyjnych „Muszelka”. Budynek nowy (oddany do użytku w 2007 roku), ale poprzez stały rozwój oferty i rok rocznie zwiększającą się ilość klientów, pojawiły się pierwsze potrzeby inwestycyjne.

Myślę tutaj przede wszystkim o dodatkowych miejscach parkingowych. Jak pisałem już w poprzednich Kwartalnikach posiadamy plany i wszelkie niezbędne uzgodnienia dotyczące budowy dodatkowych kilkunastu miejsc dla samochodów na terenie parkingu przy pływalni. Z uwagi na okres zimowy wstrzymaliśmy decyzję o realizacji tej inwestycji w zeszłym roku. Dziś pogoda wydaje się już na tyle odpowiednia, że czas do tych planów powrócić. To pierwszy punkt na liście naszych planów inwestycyjnych, w związku, z czym mam nadzieję, że do końca maja inwestycja ta zostanie zakończona.

Kolejne prace remontowe będą związane z przebudową rejestracji i szatni w dwóch przychodniach, przy ul. Łojewskiej i przy ul. Rembielińskiej. To inwestycja, o której również pisałem w 2013 roku. Tutaj zastosowanie ma wspomniana wyżej nadzieja, że uda się pozyskać środki z budżetu miasta. Na ile uzasadniona jest ta nadzieja zobaczymy. Prace remontowe w tym zakresie musi poprzedzić kosztorysowanie prac. Po uzyskaniu informacji, o jakich kosztach mówimy, będziemy się zastanawiać, czy przebudowywać od razu dwie przychodnie, czy może zacząć od tej przy ul. Łojewskiej. Z uwagi na zakres prac i fakt, że przeróbki budowlane będą miały miejsce w czasie normalnego funkcjonowania przychodni najbardziej

zasadne wydaje się wykonywanie wszystkich prac w okresie wakacyjnym. To oznacza, że najpóźniej od września komfort obsługi naszych pacjentów powinien znacząco wzrosnąć.

Planów remontowych mamy oczywiście więcej, ale oceniając realnie to, co udało nam się wykonać w 2013 roku, myślę, że realizacja w/w inwestycji byłaby i tak dużym sukcesem organizacyjnym dla ZOZ-u. W związku z tym na tych dwóch rzeczach będziemy się skupiać. Pozostałe pomysły, takie jak: miejsca parkingowe przy ul. Tykocińskiej, przeniesienie części medycznej z przychodni przy ul. Tykocińskiej do przychodni przy ul. Remiszewskiej, remont kolejnych pomieszczeń administracyjnych w budynku przy ul. Tykocińskiej, budowa parkingu za przychodnią przy ul. Łojewskiej, wszystkie te rzeczy będziemy realizować w drugiej połowie roku, w miarę posiadanych środków finansowych i czasu w okresie jesienno – zimowym.

### 2. Rozwój infrastruktury medycznej

W trosce o podniesienie jakości udzielanych świadczeń staramy się stale inwestować w nowoczesny sprzęt diagnostyczny. Oczywiście potrzeby są ogromne, a środki finansowe ograniczone. Pod koniec 2013 roku udało nam się doposażyć niektóre poradnie i zakupić najpotrzebniejszy sprzęt dla poszczególnych przychodni i tak:

Do przychodni przy ul. Poborzańskiej zakupiliśmy:

**Screener do badania otoemisji akustycznej New Ero Scan.**



Dzięki temu urządzeniu mamy możliwość oceny słuchu u małych dzieci. Otoemisje to sygnały akustyczne, które mogą być wykrywane w przewodzie słuchowym zewnętrznym u osób z prawidłową funkcją zewnętrznych komórek rzęsatych ślimaka. Jest to badanie przesiewowe, niezwykle ważne u małych dzieci, u których nie można wykonać klasycznego audiogramu. Zapraszam na badania słuchu wszystkie dzieci, u których z jakiegoś powodu podejrzewamy niedosłuch na prosty test OAE.

#### **Lampę szczelinową do poradni okulistycznej NSL-990X5**

Dzięki temu zakupowi lekarze będą mogli wykonywać badania w bardziej komfortowych warunkach. Do tej pory dwóch okulistów pracujących w tych samych godzinach musiało korzystać z jednej lampy szczelinowej co utrudniało pracę, wydłużało czas konsultacji i wprowadzało utrudnienia dla pacjentów, zwłaszcza że jest to podstawowy sprzęt wykorzystywany przez lekarza podczas wizyty do diagnostyki.

Do przychodni przy ul. Rembelskiej zakupiliśmy:

#### **Nowoczesny aparat EKG E600GC**

Ten elektrokardiogram ułatwia przeprowadzenie analizy i interpretacji wyników na monitorze (ma możliwość powiększania szczegółów, generowania wykresów z wybieranych odprowadzeń), rejestrację badania oraz przechowywanie wyników w archiwum. Teraz przy-



chodnia na Rembelskiej ma dwa nowoczesne aparaty EKG w poradni medycyny pracy oraz w gabinecie zabiegowym, co pozwoli szybko i sprawnie wykonać badania potrzebującym.

Do przychodni przy ul. Łojewskiej:

#### **Multitronic**

Aparat ten służy do wykonywania zabiegów fizjoterapeutycznych o poszerzonym zakresie. Pozwala na realizację zabiegów zalecanych przez lekarzy specjalistów pacjentom ze schorzeniami układu kostnego.

Do przychodni przy ul. Remiszewskiej 14

#### **Magnetronic MF-12 - 2**

Urządzenie to pozwala pacjentowi na realizację zabiegu fizjoterapeutycznego wykorzystującego metodę leczenia pulsacyjnym polem magnetycznym niskiej częstotliwości w wygodnej i relaksacyjnej pozycji. Podczas zabiegu dochodzi do łagodzenia bólu, zmniejszenia stanu zapalnego oraz do pobudzania regeneracji tkanek na poziomie komórkowym.

W celu zapewnienia najlepszej możliwej diagnostyki dla naszych Pacjentów, staramy się stale zwiększać ilość posiadane- go sprzętu i poprawiać jakość oferowanych usług.

Teraz „marzymy” aby zakupić nowe oprogramowanie dla poradni diagnostycznej w przychodni przy ul. Poborzańskiej, a następnie skaner do odczytywania płyt mammograficznych lub najlepiej cały mammograf cyfrowy. To na dzień dzisiejszy najpilniejsze potrzeby, a ich realizacja jest uzależniona przede wszystkim od posiadanych środków finansowych.

Kolejne, nie mniej ważne zagadnienie dotyczące rozwoju infrastruktury medycznej jest związane z przeprowadzeniem analizy jak już posiadany sprzęt wykorzystujemy. Na ile lekarze konkretnych specjalizacji są przygotowani i zdeterminowani, żeby korzystać dla dobra pacjenta, z pełnego wyposażenia, zgodnie ze zgłaszanymi potrzebami. Wymagać to będzie analizy każdej specjalizacji oddzielnie, ilości wykonanych konkretnych procedur medycznych przez konkretnych lekarzy lub pielęgniarki oraz możliwości zwiększenia oferty z wykorzystaniem już posiadanej aparatury. Mam nadzieję, że dzięki takiej analizie uda nam się zaoszczędzić trochę środków finansowych w związku z rozszerzeniem zakresu wykonywanych samodzielnie procedur medycznych.

### **3. Kontrakty 2013 – 2014**

Z uwagi na przedłużenie aneksem umów, które miały się skończyć w 2013 roku możliwości negocjowania wysokości kontraktów były na początku tego roku bardzo ograniczone. W tym roku sytuacja wygląda następująco. Umowy na wykonywanie świadczeń medycznych mamy podpisane do końca czerwca w zakresie rehabilitacji i stomatologii, w pozostałych zakresach aneksy przedłużały umowy do końca roku. Wysokość kontraktów w związku z tym pozostała na niezmiennym poziomie. Przy stale rosnącym zapotrzebowaniu jest to sytuacja, która nam absolutnie nie odpowiada. Planujemy w związku z tym, w naszych ofertach na rok 2015, złożyć propozycje na poziomie faktycznego wykonania. W przypadku odmowy ze strony NFZ, będziemy zmuszeni do weryfikowania ilości realizowanych świadczeń do wysokości przyznanych punktów, szczególnie w tych zakresach, gdzie NFZ od kilku już lat nie płaci nam za tzw. nadwykonania, które rokrocznie wykazujemy. Analiza realizacji kontraktu za rok 2013 wyka-



zała, że NFZ nie wypłacił nam nadwykonań na łączną kwotę około 500 000 zł. Z drugiej strony trzeba uczciwie przyznać, że na podobną kwotę nadwykonania z innych zakresów zostały wypłacone. Stanowi to pozytywny przejaw poprawy sytuacji finansowej Mazowieckiego Oddziału Wojewódzkiego NFZ. Mamy nadzieję, że kolejne lata potwierdzą taką tendencję i wzorem końcówki pierwszej dekady XXI wieku nadwykonania będą wypłacane w 100%.

#### 4. Podsumowanie

Budżet roku 2013 został w całości zrealizowany. Wynik finansowy ZOZ-u był dodatni, już drugi rok z rzędu. Było jednak o wiele trudniej go osiągnąć. Zwiększenie zatrudnienia (przede wszystkim w grupie lekarzy) i przyznawane wyrów-

nianie wynagrodzeń spowodowało, że poziom wydatków na pensje powrócił do poziomu z początku 2012 roku, kiedy to łączyły się dwie zadłużone jednostki. Wydatnie pomogło nam w 2013 roku, wypłacenie 50 % nadwykonań oraz dyscyplina finansowa związana z wydatkami na poziomie poszczególnych przychodni. Korzystając z okazji, chciałbym w tym miejscu podziękować wszystkim kierownikom i pracownikom za wykazaną dbałość o mienie ZOZ-u. To przede wszystkim dzięki Państwa staraniom udało się osiągnąć wspólny sukces, którym niewątpliwie jest realizacja planu finansowego i tak duże nadwykonania.

## DZIEŃ CHOREGO 11 LUTY 2014

Pragnąc uczcić Dzień Chorego, który został ustanowiony przez Jana Pawła II na dzień 11 lutego, w przychodniach SZPZLO Warszawa – Targówek zorganizowaliśmy bezpłatne badania diagnostyczne oraz konsultacje. Z akcji skorzystało ponad 200 osób. W przychodni przy ul. Poborzańskiej, Łojewskiej, Rembielińskiej i Tykocińskiej można było zbadać ciśnienie, poziom cukru oraz cholesterolu.

Dużo więcej ciekawych wydarzeń, badań i konsultacji planujemy zorganizować w dniach od 7 do 10 kwietnia, kiedy to przypada Światowy Dzień Zdrowia.

**Zapraszamy do naszych przychodni.**

Badania przy ul. Poborzańskiej



Badania przy ul. Łojewskiej



Badania przy ul. Tykocińskiej



Badania przy ul. Rembielińskiej